

## PERSONAL INFORMATION

**Silvia Zenati**

Via Isonzo n. 11, 37126 Verona (VR)

+39 0458300468

+39 3356845686

silvia.zenati@studiozenati.it

Sex Female

Date of birth 4 Mar 1963

Nationality Italian

## WORK EXPERIENCE

**CHARTERED ACCOUNTANT**

1986

Iscritta all'Albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti della giurisdizione del Tribunale di Verona al n°371.

28 Jun 1985

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Verona, con il punteggio di 110/110 e Lode.

1981

Diploma di maturità Scientifica presso il Liceo "G. Fracastoro" di Verona con il punteggio di 60/60

1986

**EXPERT**

Iscritta all'Albo dei Periti e Consulenti Tecnici del Tribunale, sia civile, sia penale, di Verona.

Iscritta dal 2016 al Registro dei Gestori delle crisi da sovraindebitamento presso il Ministero di Grazia e di Giustizia

**AUDITOR**

1992 – Present

Iscritta al Registro dei Revisori Legali presso il Ministero di Grazia e Giustizia, istituito con D. L. n. 88 del 1992 al n.62105.

2020 – Present

Iscritta al Registro dei Revisori degli Enti Locali

2005

**LAWYER**

Iscritta all'Ordine degli Avvocati di Verona, abilitata al patrocinio presso la Corte di Cassazione e avanti le Giurisdizioni Superiori.

26 Feb 1998

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Bologna Alma Mater Studiorum, con il punteggio di 109/110.

1986 – Present

Fondatrice e titolare dello Studio Legale Tributario Zenati specializzato in consulenza e assistenza legale giudiziale e stragiudiziale in materia civile, societaria, tributaria e fallimentare avanti il Tribunale, la Corte d'Appello, la Corte di Cassazione e le Commissioni Tributarie. Ha maturato un'ampia esperienza professionale in materia di arbitrati, arbitraggi, ristrutturazioni aziendali, gestione della crisi di impresa. In particolare, in virtù delle competenze trasversali, di avvocato e di dottore commercialista, svolge le seguenti attività:

- in materia di diritto societario assistendo il cliente in sede stragiudiziale, ivi compreso in sede arbitrale, e giudiziale, avanti gli organi competenti, ivi compresa la sezione specializzata in materia di imprese, nonché offrendo consulenza in materia legale, fiscale e tributaria, in materie che riguardano il ciclo vitale della società, dalla sua costituzione sino alla sua estinzione.
- in materia di diritto concorsuale e della crisi d'impresa assistendo sia il cliente debitore, che intende accedere ad una procedura concorsuale, sia il cliente creditore nei confronti del debitore in procedura, e svolgendo il ruolo di legale e coadiutore fiscale in favore di procedure concorsuali.
- di advisor legale e finanziario in situazioni di ristrutturazione per crisi aziendale: grazie alle competenze integrate, aziendali e legali, dello Studio, assiste l'imprenditore anche nelle fasi di accesso alle procedure concorsuali presso i competenti organi giudiziari.
- in materia di diritto bancario assistendo il cliente nella gestione dei rapporti con gli istituti bancari, sia in operazioni di definizione di posizioni debitorie, sia, in ambito tanto giudiziale che stragiudiziale, con riferimento a problematiche connesse a fideiussioni, anatocismo e usura, esercitando le più opportune azioni avanti gli organi competenti, ivi compreso l'arbitrato bancario finanziario.
- in materia contrattualistica in ogni ramo del diritto, sia civile che societario, in ambito sia nazionale che internazionale, dalla fase delle trattative precontrattuali sino alla stipula ed esecuzione del contratto, nella sua fase sia fisiologica che patologica.
- In materia di diritto tributario e penale tributario, assistendo il cliente nei rapporti con l'Agenzia delle Entrate e gli enti di riscossione, in sede di contraddittorio preventivo e avanti i competenti organi giudiziari.
- di consulenza e assistenza in tema di insolvenza transfrontaliera, grazie alla competenza acquisita nella gestione della società di diritto francese Saira Seats sas (vedi competenze di amministrazione). In particolar modo, grazie alle suddette competenze ed alla padronanza della lingua francese, la scrivente, oltre a partecipare alle udienze presso il tribunal de commerce, alle periodiche riunioni con il comitat d'entreprise, e a dirigere in prima persona anche le attività dei legali francesi, ha favorito il ritorno in bonis della predetta società e, dunque, la chiusura della relativa procedura concorsuale cui era stata precedentemente assoggettata, evitando, perciò, l'apertura, in Francia, di una procedura secondaria di insolvenza, sebbene il Tribunal de commerce avesse già provveduto alla nomina di un amministratore provvisorio, al fine di chiedere l'apertura della procedure de liquidacion judiciaire. Successivamente ha gestito la fase dell'appel d'offre che ha portato alla cessione delle quote della società Saira Seats sas, la quale nel frattempo era stata assoggettata a procedure de sauvegarde.

## **ADMINISTRATOR**

Ha maturato significative competenze in termini di gestione aziendale, quale:

Amministratore giudiziario di AXEL sas, società operante nel settore dell'edilizia nella provincia di Verona

Ispettore Giudiziale presso la Casa di Cura Morgagni spa, primario istituto di cura e ricovero dotato di sale chirurgiche, in Padova

Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Mons. Luigi Giacomelli, ente no profit esercente attività nel campo assistenziale e di gestione di una casa di riposo per anziani

Coadiutore del curatore nella gestione fallimentare dell'esercizio provvisorio di FACIT LEASING spa, società di leasing operativo alle imprese di rilevanti dimensioni

Commissario straordinario ex Legge Marzano di CORDIOLI srl in AS, società leader europea nel settore della carpenteria pesante di grandi opere, ceduta a FINCANTIERI Infrastructure con riassorbimento del 50 % dei lavoratori, e completa riattivazione dell'impianto, di oltre 110.000 mq, attualmente impegnata nella ricostruzione del Ponte Morandi di Genova

Commissario straordinario ex Legge Marzano di OFFICINE TOSONI LINO srl in AS, società produttrice di vetrate continue per edifici industriali, aeroporti, centri congressi, ceduta entro un anno dal programma di cessione dei complessi aziendali a BODINO srl, con riassorbimento del 25% dei lavoratori, e completa riattivazione dell'impianto

2016 - 2021

Commissario straordinario ex Legge Marzano di FAR SYSTEMS srl, società di elettronica specializzata negli impianti di illuminazione di grandi edifici, ponti, e delle carrozze ferroviarie, ceduta entro un anno dal programma di cessione dei complessi aziendali a DUCATI ENERGIA srl, con mantenimento del 100% dei lavoratori, e regolare prosecuzione dell'attività

Commissario straordinario ex Legge Marzano di SAIRA SEATS sas, società di diritto francese leader europea nella produzione di sedili per carrozze ferroviarie, ceduta alla società cinese KTK Group Co.LTD, con mantenimento dei 120 posti di lavoro, e regolare prosecuzione dell'attività nello stabilimento francese di Saint Etienne

Componente del consiglio di amministrazione di Autostrada Regionale Cispadana spa, società partecipata da Autobrennero, per la realizzazione del nuovo collegamento autostradale tra il casello di Reggiolo-Rolo sino alla barriera di Ferrara sud con l'A13

#### **CONTROLLER**

1990 – Present

Revisore dei conti dell'Ente Scuole Aportiane che gestisce 3 sedi scolastiche dal nido, alla scuola dell'infanzia, alla scuola primaria, con circa 90 dipendenti.

1990 – 2002

Revisore dei conti presso i Comuni di Veronella, Zimella, Oppeano, Erbe ed il Consorzio di gestione servizi dei Comuni di Fumane, Marano e San Pietro Incariano

1989 – 1995

Presidente del Collegio Sindacale della società consortile "Verona Mercato S.p.A " di gestione del mercato ortofrutticolo del Comune di Verona.

#### **ARBITRATOR**

Iscritta alla Camera arbitrale c/o CCIAA di Verona e di Vicenza.

Ha ricoperto il ruolo di Arbitro Unico e Presidente del Collegio in numerose procedure arbitrali in materia societaria

6 May 2016 – Present

#### **EXTRAORDINARY COMMISSIONER**

Con Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico è stata nominata Commissario Straordinario delle società Gruppo Industriale Tosoni S.p.A., Officine Tosoni Lino S.r.l. in liquidazione, Cordioli & C. S.r.l. in liquidazione, Far Systems S.r.l., Saira Europe S.r.l., Saira Components S.r.l., Saira Seats S.a.s., Far Energy S.r.l. e Arcatos S.r.l. in liquidazione ammesse alla Procedura di Amministrazione Straordinaria delle grandi imprese in crisi (Legge Marzano), a norma dell'art. 2, comma 2, del decreto legge 347/03

- 22 May 1990 – 25 Jun 2019 **BANKRUPT CURATOR**  
Ha gestito in qualità di Curatore Fallimentare le seguenti procedure fallimentari:  
Studio Tecnico Commerciale Globo s.r.l., Centro Editoriale Giuridico s.r.l., La Centrale Verona snc, calzaturificio Veronese s.r.l., Dany Line s.r.l., METIS s.r.l., Meta Trading s.r.l., Icaro Multiservice s.a.s., Technostone s.r.l., AVOLP Import Export s.r.l., Danny Coop s.r.l., Danny Flash s.r.l., La Fornareta S.p.A., Ininvest s.r.l., Verona Pelli di Campedelli Livio, Europa Service s.r.l., Saravalli Scatolificio s.r.l., La Cucina s.r.l., CE.GA s.r.l., Punto Arte s.n.c., AQVA s.r.l., RED Pelli s.n.c., Blue Sky s.r.l., Elisa Trade s.r.l. in liquidazione, Supermercato 2P s.r.l., Agritek Servizi Agricoli s.r.l., Sirius s.n.c. di Serinolli Daniele & C., Vemostil s.r.l., Elisa Beth s.r.l., Lago Sonia, Grossetti Costruzioni s.r.l., Elisa confezioni s.r.l., Bertasini s.r.l., Supertruck s.r.l., 3 D Distribuzione Dolciaria per dettaglianti s.r.l. in liquidazione.
- 22 Jun 1990 – 25 Jun 2019 **COMMISSIONER AND JUDICIAL LIQUIDATOR**  
Ha svolto la funzione di Commissario e di Liquidatore Giudiziale nelle seguenti procedure di concordato preventivo:  
Roseo S.p.A., DIN s.r.l., ABC Moda s.a.s. di Peroni Damiano & C., SIXMAR s.r.l., San Nicolò s.r.l.
- 22 Jun 1990 – Present **COMMITTEE OF CREDITORS**  
Ha svolto la funzione di Componente del Comitato dei Creditori nelle seguenti procedure:  
Crestani Costruzioni s.r.l., Tulipano s.r.l., Cromatura Scaligera s.r.l., Il Palazzetto S.p.A., Costa Edilizia s.r.l., Conceria Derma s.n.c., CARDI S.p.A., Fover Alluminio s.n.c., Mai S.p.A., Maistri S.p.A., Nuova Nord Auto s.r.l.
- 22 Jun 1990 – Present **BANKRUPT CURATOR'S ASSISTANT**  
Ha svolto e svolge la funzione di Coadiutore Fiscale nelle seguenti procedure fallimentari:  
Legatoria Aurora snc, FACIT Leasing spa, Bentley's snc, Mobilceramica Al Faro srl, Poli Emilio, Basalico Mario, Edilflora srl, Gizeta associati srl, GTC Ecoplants srl, Ristorante Monte Daniele srl, Smalterie e Fonderie di S. Martino BA spa, Tamellini Fabio srl, Bussola spa, Commerciale Bussolengo srl, Bussola Affi srl, Cadipinta Trasporti srl, Artmani srl, Cosmar srl, Eurobusiness srl, Idropi srl, Verona Software srl in liquidazione, Fisioreb srl, L.B. Società Cooperativa in liquidazione
- 8 Jun 2004 – Present **BUSINESS JOURNALIST**  
Iscritta all'Ordine dei Giornalisti del Veneto al n.2986 quale giornalista pubblicista: collabora alle pagine di economia del quotidiano L'Arena, del periodico dell'Associazione Industriali di Verona Verona Manager, e delle seguenti riviste scientifiche nazionali: Corriere Tributario, Il Fallimento, Giurisprudenza Tributaria, Focus fiscali, Guida ai controlli fiscali del Sole 24 ore, Ifallimentarista.it, Il Societario.it, Euroconference Editoria
- Present **LECTURER AT UNIVERSITY**  
Professore a contratto nel Master di 1° livello in Crisi d'impresa dell'università degli Studi di Verona "L'albo degli incaricati nella gestione e controllo delle procedure" → "La transazione fiscale"
- 2021 - 2022  
2019 – 2020  
Professore a contratto nel Corso di perfezionamento "Introduzione al codice della crisi: principi generali, presupposti per l'applicazione e soggetti passivi" nell'ambito della Scuola di Specializzazione Professioni Legali dell'Università di Trento e di Verona

- 2018 – 2019 Professore a contratto nel Corso di perfezionamento “Profili tributari nelle procedure concorsuali” presso l’Università di Verona, Dipartimento di Scienze Giuridiche
- 2018 – 2019 Professore a contratto nel Corso di perfezionamento “La chiusura e la riapertura del fallimento. L’esdebitazione” presso l’Università di Verona, Dipartimento di Scienze Giuridiche
- 2017 – 2018 Professore a contratto nel Corso di perfezionamento per curatori fallimentari presso l’Università di Verona, Dipartimento di Scienze Giuridiche
- 2012 – 2013 Professore a contratto nel corso di perfezionamento e aggiornamento professionale sul concordato preventivo e fallimentare alla luce della riforma (L. 7.8.2012 N. 134) presso l’Università di Verona, Dipartimento di Scienze Giuridiche
- 2006 – 2008 Professore a contratto nel Corso di Diritto Tributario presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali delle Università di Trento e Verona
- 28 Sep 1992 Conseguito l’idoneità di Ricercatore universitario in Diritto Amministrativo presso l’Università di Verona.
- 2 Jun 1988 Conseguito l’idoneità di Ricercatore universitario in Diritto Pubblico presso l’Università di Verona
- 1988 – 1989 Professore a contratto per l’insegnamento annuale del Corso di Diritto Pubblico presso la Scuola diretta a fini speciali per assistenti sociali dell’Università di Verona.
- 1985 – 1990 Cultore della materia in Diritto Amministrativo, con delibera del Consiglio di Facoltà di Economia e Commercio.

### **BUSINESS LECTURER**

Docente presso la Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili del Triveneto.

Docente nel Master Crisi d’impresa – Percorsi di alta specializzazione professionale del Sole 24 ore.

Docente di diritto fallimentare presso la Scuola Superiore dell’economia e delle finanze “Enzo Vanoni” del Ministero delle Finanze.

Docente presso la Fondazione Veronese di Studi Giuridici.

Docente presso la Scuola di applicazione forense dell’Ordine degli Avvocati di Verona.

### **PERSONAL SKILLS**

Mother tongue(s)

Italian

Foreign language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken Interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1
French	C1	C1	C1	C1	C1
Spanish	B1	B1	B1	B1	B1
German	A2	A2	A2	A2	A2

Levels: A1 and A2: Basic user – B1 and B2: Independent user – C1 and C2: Proficient user  
Common European Framework of Reference for Languages - Self-assessment grid

Other skills

1989

### **ATTIVITA’ ASSOCIATIVE**

Socio fondatore del Comitato di coordinamento dei giovani dell’imprenditoria e delle professioni in Verona.

- 1987 – 1991 **Presidente dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Verona** all'interno della quale ha in seguito ricoperto le cariche di Vice-Presidente e di Presidente del Collegio dei Revisori.
- 1988 – 1998 Presidente della Commissione per il contenzioso tributario, nonché componente del Comitato organizzatore del Corso per la preparazione agli esami di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista, dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Verona.
- Componente e **Segretario della Commissione di studio “Enti Locali (L. 142/90)” del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti** presso il Ministero di Grazia e Giustizia in Roma.
- Componente della Commissione di studio "Procedure Concorsuali" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti** presso il Ministero di Grazia e Giustizia in Roma.
- 2001 - Present Socio Fondatore e **Presidente dell'Associazione Concorsualisti**, operante sul territorio nazionale, già Associazione Veronese dei Concorsualisti costituita a Verona tra avvocati, dottori commercialisti e ragionieri di specializzati in procedure concorsuali.
- 2016 – 2018 Presidente del Soroptimist International d'Italia Club di Verona, attuale delegata.
- 2018 – 2019 **Presidente della Commissione per le Pari Opportunità** della Provincia di Verona.
- 1990 – Present Inserita nei Curricula eccellenti della Fondazione Bellisario.
- 2010 – 2012 In qualità di **esperta in diritto tributario**, su delega del presidente dell'Ordine degli Avvocati di Verona ha partecipato al **Progetto EUROMED - Carta Europea**, programma europeo coinvolgente oltre 15 Ordini professionali forensi italiani, francesi, polacchi, spagnoli e rumeni che svolgono programmi patrocinati dalla **Commissione Europea** su temi giuridici di interesse comunitario, per armonizzare i diritti e le procedure nazionali.
- 2016 – Present Membro del Comitato di redazione scientifica della rivista online Giuffrè Il Fallimentarista e il Societario.
- 2019 – Present Membro dell'Osservatorio Internazionale sulla crisi e il risanamento d'impresa (organismo del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili)
- 2020 Comitato scientifico Master 1° livello Crisi d'impresa Università di Verona
- 2021 Membro del Comitato Tecnico della Rivista online DDC Diritto della Crisi

---

## ADDITIONAL INFORMATION

### Publication

#### **BOOKS**

**1** S. ZENATI and others

La revisione negli enti locali. Principi e raccomandazioni per il controllo contabile ed economico

Milano, 1994

**2** S. ZENATI – L. MANDRIOLI

I tributi nel fallimento

Milano, 2000

#### **ARTICLES FOR SCIENTIFIC JOURNALS**

Autrice di oltre 90 pubblicazioni di carattere scientifico in materia tributaria e fallimentare